

株式会社 東陽地区ふるさと公社
経営状況報告

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日

地方自治法第243条の3第2項の規定により、株式会社 東陽地区ふるさと公社の
経営状況を説明する書類をここに提出します。

令和7年10月3日 提出
八代市長 小野 泰輔

目 次

| | | | |
|-------|------|-----------------|------|
| 令和6年度 | 株式会社 | 東陽地区ふるさと公社事業報告書 | ……P1 |
| 令和6年度 | 株式会社 | 東陽地区ふるさと公社損益計算書 | ……P2 |
| 令和6年度 | 株式会社 | 東陽地区ふるさと公社貸借対照表 | ……P3 |
| 令和6年度 | 株式会社 | 東陽地区ふるさと公社財産目録 | ……P4 |
| 令和7年度 | 株式会社 | 東陽地区ふるさと公社事業計画書 | ……P5 |
| 令和7年度 | 株式会社 | 東陽地区ふるさと公社予算表 | ……P7 |

令和 6 年度事業報告書

●第 21 期実績

単位:千円

| | 前年 | 予算 | 実績 | 増減(予算比) | 予算対比 | 前年対比 |
|-------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| 売上 | 225,544 | 249,280 | 233,962 | △15,318 | 93.8% | 103.7% |
| 粗利益 | 85,049 | 97,890 | 89,526 | △8,364 | 91.4% | 105.2% |
| 人件費 | 49,932 | 51,840 | 52,435 | 595 | 101.1% | 105% |
| 一般経費 | 54,682 | 58,435 | 54,059 | △4,376 | 92.5% | 98.8% |
| 営業利益 | △20,862 | △12,420 | △16,967 | △4,547 | — | — |
| 当期純利益 | △3,074 | 362 | △1,679 | △2,041 | — | — |

令和 6 年 3 月期（令和 6 年 4 月～令和 7 年 3 月）は、売上高 233,962(千円)、前年同期比 8,418（千円）の増収、営業利益は△16,967(千円)、前年同期比 3,895（千円）の増益、当期純利益は△1,679(千円)、前年同期比 1,395（千円）増益で増収増益となった。今期こそ黒字化を目標として営業活動を行いました。当期純利益△1,679（千円）と赤字の結果となった。客数はレジ通過数 222,000 人と前年度より 1.8%の微増となったが、来期は目標の来館者 30 万人まで少しでも近づくように、特に広報関係に力を入れていきたい。

部門別では菜摘館の売り上げは 150,609（千円）、前年比 104.6%となった。今期は色んな農作物が不作の状況で、何とか例年並みの売り上げを確保できたが、今年の夏場も厳しい暑さが予想され生姜の生育も不安な状況。生姜はもちろん他の農産物についても出来るだけ単価を高く販売し、売り上げを確保していきたい。また、東陽町外まで生産者の募集を行い、菜摘館の品揃えを充実させたい。温泉は入湯者が年間約 93,000 人で前年比 107.3%と年々客数が戻ってきている。また、温泉の清掃作業を 8 月から自社で行い、経費の削減と安定した清掃作業を行うことができた。清掃については来期も自社で継続し、さらに定期的なイベントを行って客数を増やしていきたい。レストランは売上 29,562（千円）前年比 103.6%の増収、粗利益率 62.8%と昨年度より 3%伸の改善となった。団体予約の値上げも検討し、赤字の状況を改善したい。さんぐらんは米高騰の影響もあり、売上 26,530（千円）前年比 106.6%と、部門別でも一番伸びている。今年の 5 月に価格改定を行い利益率の改善も行ったので、あとは人材の確保ができるまで、各部門から補助に入り製造体制を維持していきたい。また、コストコ商品の販売も好調である。

販売管理費は、人件費の最低賃金の引き上げにより約 2,500(千円)増加、一般経費は衛生費を約 2,000（千円）削減し、54,059（千円）と昨年より減少しているが、光熱費が約 2,000（千円）、燃料費が約 1,000（千円）増加している状況。来期は九州電力から新電力会社への移行を検討し、さらなる経費の削減を行いたい。

令和6年度(第21期) 損益計算書

株式会社 東陽地区ふるさと公社
令和6年4月1日～令和7年3月31日

(単位:円)

| 科 目 | 金 額 | |
|----------------|-------------|-------------|
| 【 売 上 高 】 | 149,193,344 | 149,193,344 |
| 【 売 上 原 価 】 | | |
| 期 首 棚 卸 高 | 2,621,783 | |
| 仕 入 高 | 47,435,610 | |
| 合 計 | 50,057,393 | |
| 期 末 棚 卸 高 | 3,142,677 | 46,914,716 |
| 売 上 総 利 益 | | 102,278,628 |
| 【販売費及び一般管理費】 | | 106,970,575 |
| 営 業 利 益 | | △ 4,691,947 |
| 【 営 業 外 収 益 】 | | |
| 受 取 利 息 | 9,819 | |
| 雑 収 入 | 3,275,102 | 3,284,921 |
| 【 営 業 外 費 用 】 | | |
| 雑 損 失 | 13,554 | 13,554 |
| 経 常 利 益 | | △ 1,420,580 |
| 【 特 別 損 失 】 | | |
| 税引前当期純利益 | | △ 1,420,580 |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 209,998 |
| 当 期 純 利 益 | | △ 1,630,578 |

令和6年度(第21期)貸借対照表

株式会社 東陽地区ふるさと公社
令和7年3月31日 現在

(単位:円)

| 資 産 の 部 | | 負 債 の 部 | |
|----------|------------|------------|--------------|
| 科 目 | 金 額 | 科 目 | 金 額 |
| 現預金計 | 19,314,326 | 買掛金 | 7,038,951 |
| 売掛金 | 1,925,735 | 未払金 | 12,204,670 |
| 当座資産計 | 21,240,061 | 前受金 | 72,330 |
| 商品・貯蔵品 | 3,824,241 | 預り金 | 385,942 |
| 棚卸資産計 | 3,824,241 | 未払法人税等 | 208,500 |
| 立替金 | 75,990 | 未払消費税等 | 2,440,900 |
| 未収入金 | 4,169,322 | 流動負債計 | 22,351,293 |
| 前払費用 | 141,625 | 負債の部合計 | 22,351,293 |
| その他流動資産計 | 4,386,937 | 純 資 産 の 部 | |
| 流動資産計 | 29,451,239 | 株主資本 | 12,823,947 |
| 建物 | 1,131,557 | 資本金 | 50,000,000 |
| 機械装置 | 118,621 | 利益剰余金 | △ 37,176,053 |
| 工具器具備品 | 343,452 | (その他利益剰余金) | △ 37,176,053 |
| 一括償却資産 | 345,334 | 繰越利益剰余金 | △ 37,176,053 |
| 有形固定資産計 | 1,938,964 | | |
| 保険積立金 | 3,785,037 | | |
| 投資その他資産計 | 3,785,037 | 純資産の部合計 | 12,823,947 |
| 固定資産計 | 5,724,001 | 負債・資本の部合計 | 35,175,240 |
| 資産の部合計 | 35,175,240 | | |

令和6年度(第21期)財産目録

株式会社 東陽地区ふるさと公社

令和7年3月31日 現在

単位:円

| 科 目 | 金 額 | |
|------------------|------------|------------|
| 1.資産の部 | | |
| I.流動資産 現金 | 2,678,531 | |
| (普通預金) 肥後銀行 宮原支店 | 5,347,041 | |
| 八代地域農協 北部総合支所 | 4,791,819 | |
| ゆうちょ銀行 | 5,583,573 | |
| ゆうちょ銀行 振替口座 | 732,086 | |
| PayPay銀行 | 181,276 | |
| 売掛金 | 1,925,735 | |
| 商品・貯蔵品 | 3,824,241 | |
| 前払費用 | 141,625 | |
| 立替金 | 75,990 | |
| 未収入金 | 4,169,322 | |
| 流動資産合計 | | 29,451,239 |
| 2.固定資産 | | |
| (1)固定資産 建物 | 1,131,557 | |
| 機械装置 | 118,621 | |
| 工具器具備品 | 343,452 | |
| 一括償却資産 | 345,334 | |
| (2)投資その他資産 | | |
| 保険積立金 | 3,785,037 | |
| 固定資産合計 | | 5,724,001 |
| 資産合計 | | 35,175,240 |
| II.負債の部 | | |
| 1.流動負債 買掛金 | 7,038,951 | |
| 未払金 | 12,204,670 | |
| 未払法人税等 | 208,500 | |
| 未払消費税等 | 2,440,900 | |
| 前受金 | 72,330 | |
| 預り金 | 385,942 | |
| 流動負債合計 | | 22,351,293 |
| 負債合計 | | 22,351,293 |
| 正味財産 | | 12,823,947 |

令和7年度事業計画について

1. 令和7年度事業計画について

今期より新たに道の駅東陽の指定管理者としての3年間がスタートする。八代市からの委託料も増額されたので、1年目の今期は今までできなかった施設内の設備のメンテナンスや修繕などに特に力を入れたい。また、新たに10年ぶりに施設のホームページをリニューアルし、八代市の道の駅としてのPRを行っていく。

さらに、部署毎に設定した粗利益の目標値を達成するために、定期的に社員ミーティングを行い、各部署の担当者だけでなく社員全員で取り組んでいく所存である。また、八代市の施設としてつながりが強い、「観光振興課」、「フードバレー推進課」、「ふるさと納税推進室」が取り組まれる企画やイベントに参加し、連携を深めていく。

部門別の計画は下記に記載しているが、特に力を入れたいのが、レストランとパン工房である。今年は米の値段が高騰し、パンの売り上げが伸びているので、製造数を増やすためにも早急に人員を確保したい。また、レストランの利益率の改善とメニュー見直しによる客数の増加を目指し、温泉についても井水の状況を注視ししながら、通常営業を続けることを目標とする。

各部門の重点施策

1. 菜摘館（八代市農林産物等直売施設）

- ① 地域野菜の確保と東陽町外からの野菜の確保
八代市内からの会員確保
- ② 農産品の集荷活動の実施と新規生産者の確保
熊本県農産物ネットワーク構築事業への参加
八代地域物産館連絡協議会との連携
- ③ 県・市と連携した商品開発とイベントの実施
国内外の商談会、イベント販売への参加
東陽町RMO推協議会との連携や地域イベントへの参加
ふるさと納税返礼品の強化（野菜セット、不知火等柑橘類）
学校給食への食材納入（東陽学校給食センター、わかあゆ支援学校）

2. 夢あかり（温泉）

- ① 常に安心・安全・清潔な温泉の提供（日常管理・衛生管理・清掃）
- ② 機械・機器類の確実な点検及び設備の改修

- ③ 清掃方法の効率化
- ④ 温泉施設の PR 活動（自社 HP、湯遊び、各種サイト）

3. さんふるる（レストラン）

- ① 温泉付きのせせらぎセットの見直しと、季節毎のメニュー提供
- ② ゆったりプランを中心に法事、夜の宴会等の予約のメニュー改善
- ③ 原価率の引下げと収益改善
- ④ ソフトクリームを含むデザートの販売強化
- ⑤ 風呂の日バイキングの再開と周知
- ⑥ 配膳用の食器変更（料理の見せ方を重点とする）

4. さんぐらん（パン・物産）

- ① スタッフの確保による生産体制の確立
- ② 季節限定パンの製造
- ③ ふるさと納税返礼品の強化、新商品開発
- ④ コストコ商品の販売継続

5. 本部

- ① 効率的な人員配置（不足人員の補充）
- ② 経費の有効活用（無駄な経費の削減）
- ③ ホームページのリニューアル
- ④ SNS（インスタグラム）からの施設情報の発信
- ⑤ グーグルビジネスページの運用
- ⑥ 新電力会社の検討

令和7年度予算

単位:千円

| | | 金額 | 内訳 | 備考 | |
|---------|-------|----------|---------|--------|---------|
| 収入合計(A) | | 127,309 | | | |
| 項 目 | 委託料 | 24,964 | 委託料 | 24,964 | |
| | 営業収入 | 97,179 | 菜摘館 | 34,800 | 160,000 |
| | | | 温泉 | 26,855 | 26,980 |
| | | | レストラン | 21,285 | 33,500 |
| さんぐらん | | | 14,239 | 27,800 | |
| その他 | 5,166 | 鍵委託料・その他 | 5,166 | | |
| 支出合計(B) | | 124,750 | | | |
| | 人件費 | 61,600 | 給与 | 53,000 | |
| | | | 賞与 | 2,800 | 年間1.5ヶ月 |
| | | | 法定福利費 | 5,400 | |
| | | | 退職金 | | |
| | | | 福利厚生費 | 400 | |
| | 事務費 | 2,650 | 販売促進費 | 1,500 | |
| | | | 通信費 | 550 | |
| | | | 事務用消耗品 | 300 | |
| | | | その他 | 300 | |
| | 事業費 | 43,300 | 水道光熱費 | 17,000 | |
| | | | 燃料費 | 13,000 | |
| | | | メンテナンス費 | 3,800 | |
| | | | リース料 | 3,500 | |
| | | | 広告宣伝費 | 1,000 | |
| | | | 消耗品 | 5,000 | |
| | 管理費 | 9,500 | 衛生費 | 5,000 | |
| | | | 修繕費 | 3,000 | |
| | | | 車両費 | 1,500 | |
| | その他経費 | 7,700 | 租税公課 | 100 | |
| | | | 寄付金 | 100 | |
| 運賃 | | | 4,000 | | |
| 支払手数料 | | | 1,600 | | |
| 雑費 | | | 500 | | |
| 旅費交通費 | | | 1,200 | | |
| その他 | 200 | | | | |
| 収支(A-B) | | 2,559 | | | |